

Il presente Curriculum è reso sotto forma di dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà, ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000

Consapevole, secondo quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, della responsabilità penale cui può andare incontro in caso di dichiarazione mendace, falsità negli atti ed uso di atti falsi, il sottoscritto dichiara sotto la propria responsabilità quanto segue:

Informazioni personali

Nome/Cognome	ANSELMO CAMPAGNA
Cittadinanza	Italiana
Esperienza professionale	
<i>dal 1.02.2025 al 31/01/2025</i>	Direttore Generale Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma e Commissario straordinario Azienda USL di Parma
<i>Nome e indirizzo del datore di lavoro</i>	Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma, via Gramsci 14 – 43126 Parma
<i>Tipo di azienda e settore</i>	Ente Pubblico
<i>dal 1.7.2020 al 31.01.2025</i>	Direttore Generale - IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli
<i>Nome e indirizzo del datore di lavoro</i>	IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli, via Cesare Pupilli 1 – 40136 Bologna
<i>Tipo di azienda e settore</i>	Ente Pubblico
<i>dal 15.6.2020 al 30.6.2020</i>	Dirigente Medico – Direttore
<i>Nome e indirizzo del datore di lavoro</i>	AUSL di Piacenza, via Antonio Anguissola 15 – 29121 Piacenza
<i>Tipo di azienda e settore</i>	Ente pubblico
<i>Disciplina</i>	Direzione Medica di Presidio Ospedaliero per le esigenze dell'UO. Presidio Unico nell'ambito della Direzione Medica In aspettativa ai sensi art. 3-bis, comma 22, del D.Lgs. n. 502/92 e s.m.i. dal 1°.7.2020
<i>dal 1.2.2017 al 30.6.2020</i>	Direttore Servizio Assistenza Ospedaliera
<i>Nome e indirizzo del datore di lavoro</i>	Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare (Regione Emilia-Romagna) Viale Aldo Moro 21 - Bologna
<i>Tipo di azienda e settore</i>	Ente Pubblico Regione Emilia-Romagna - Direttore Servizio assistenza ospedaliera
<i>Tipo di impiego</i>	Organizzazione dell'attività sanitaria erogata dai servizi ospedalieri regionali
<i>Principali mansioni e responsabilità</i>	Coordinatore gruppo per il contenimento delle liste di attesa dei ricoveri programmati

<i>dal 23.03.2015 al 31.01.2017</i>	Direttore Sanitario Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna
<i>Nome e indirizzo del datore di lavoro</i>	Policlinico Sant'Orsola-Malpighi - Via Massarenti 9 – Bologna
<i>Tipo di azienda e settore</i>	Ente Pubblico
<i>Tipo di impiego</i>	Direttore Sanitario
<i>Principali mansioni e responsabilità</i>	Programmazione, organizzazione e valutazione dei servizi sanitari e della loro produzione Direzione dei programmi di intervento su popolazioni o aree di interesse prioritario per la programmazione sanitaria regionale Sviluppo del capitale professionale e suo coinvolgimento nel processo decisionale
<i>dal 01.04.2012 al 22.03.2015</i>	Direttore Sanitario Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena
<i>Nome e indirizzo del datore di lavoro</i>	Azienda Ospedaliero – Universitaria di Modena, Via del Pozzo n. 71 - Modena
<i>Tipo di azienda e settore</i>	Ente Pubblico
<i>Tipo di impiego</i>	Direttore sanitario
<i>Principali mansioni e responsabilità</i>	Programmazione, organizzazione e valutazione dei servizi sanitari e della loro produzione Direzione dei programmi di intervento su popolazioni o aree di interesse prioritario per la programmazione sanitaria regionale Sviluppo del capitale professionale e suo coinvolgimento nel processo decisionale
<i>dal 01.01.2010 al 31.03.2012</i>	Direttore Sanitario presso il Nuovo Ospedale Civile di Sassuolo
<i>Nome e indirizzo del datore di lavoro</i>	Nuovo Ospedale Civile di Sassuolo – Via F.Ruini 2 – Sassuolo (MO)
<i>Tipo di azienda e settore</i>	Ente Pubblico-Privato
<i>Tipo di impiego</i>	Direttore Sanitario
<i>Principali mansioni e responsabilità</i>	Programmazione, organizzazione e valutazione dei servizi sanitari e della loro produzione Direzione dei programmi di intervento su popolazioni o aree di interesse prioritario per la programmazione sanitaria regionale Sviluppo del capitale professionale e suo coinvolgimento nel processo decisionale
<i>dal 17.3.2008 al 31.12.2009</i>	Dirigente Medico con afferenza funzionale alla Direzione Sanitaria dell'AUSL di Modena
<i>Nome e indirizzo del datore di lavoro</i>	Azienda USL, Via del Cantone n. 23 - Modena
<i>Tipo di azienda e settore</i>	Ente Pubblico
<i>Tipo di impiego</i>	Direzione sanitaria
<i>Principali mansioni e responsabilità</i>	Sviluppo di un sistema informativo sanitario integrato per l'organizzazione del budget e relative reportistiche di monitoraggio, Progettazione e sviluppo del registro operatorio informatizzato, Supporto alle politiche sanitarie

<i>dal 28.10.2005 al 14.06.2020</i>	Responsabile dell'Ufficio DRG e appropriatezza organizzativa dei ricoveri
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ospedaliero – Universitaria di Modena, Via del Pozzo n. 71 (Modena)
Tipo di azienda e settore	Ente Pubblico
Tipo di impiego	Direzione sanitaria – determina n. 368 del 27.10.2005
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile della gestione complessiva delle attività chirurgiche del comparto operatorio e delle restanti aree chirurgiche dell'Ospedale, nell'ambito del "Progetto di miglioramento dell'organizzazione del Nuovo Blocco Tecnologico" . Le esperienze maturate nella direzione di aziende mi hanno permesso di raggiungere un alto livello di autonomia nell'organizzazione del lavoro. La complessità delle problematiche affrontate mi ha consentito di gestire alti livelli di stress, di affrontare le contingenze attraverso il coordinamento e la supervisione di specifici gruppi di lavoro. Inoltre il ruolo ricoperto mi ha permesso di effettuare approfondite analisi delle strutture organizzative individuando strategie ed obiettivi da assegnare ai diretti collaboratori ed ai dirigenti presenti. Referente per la Direzione Sanitaria del Sistema Informativo Ospedaliero e Responsabile dell'attività dell'Ufficio DRG e dell'appropriatezza organizzativa dei ricoveri In aspettativa/distacco per altri incarichi dal 17.3.2008
<i>dal 1.12.2004 al 26.10.2005</i>	Dirigente Medico con afferenza funzionale alla Direzione Sanitaria Policlinico di Modena
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ospedaliero – Universitaria di Modena, Via del Pozzo n. 71 (Modena)
Tipo di azienda e settore	Ente Pubblico
Tipo di impiego	Direzione sanitaria – Dirigente Medico – Direzione Medica di Presidio Ospedaliero a tempo determinato art 15-septies a tempo pieno - delibera n. 172 del 30.11.2004 e PG n. 29151 del 27.10.2005
<i>dal 14.11.2003 al 30.11.2004</i>	Dirigente Medico con afferenza funzionale alla Direzione Sanitaria del Policlinico di Modena
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ospedaliero – Universitaria di Modena, Via del Pozzo n. 71 (Modena)
Tipo di azienda e settore	Ente Pubblico
Tipo di impiego	Direzione sanitaria – Dirigente Medico – Direzione Medica di Presidio Ospedaliero a tempo determinato art 15-septies a tempo pieno delibera n. 133 del 7.11.2003
<i>dal 2002 al 13.11.2003</i>	Dirigente Medico con afferenza funzionale alla Direzione Sanitaria del Policlinico di Modena
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ospedaliero – Universitaria di Modena, Via del Pozzo n. 71 (Modena)
Tipo di azienda e settore	Ente Pubblico
Tipo di impiego	Direzione sanitaria – contratto libero professionale

Istruzione e formazione

- | | |
|------|---|
| 1998 | Laurea in Medicina e Chirurgia conseguita presso l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia |
| 2002 | Specialità in Igiene e Medicina Preventiva conseguita presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia |
| 2004 | Master II livello in Epidemiologia dei Servizi Sanitari regionali organizzato dalla Scuola Superiore di Politiche per la Salute dell'Università di Bologna |
| 2007 | Corso di Perfezionamento in Igiene, Architettura, Edilizia ed Impiantistica Sanitaria tenutosi, presso Istituto Oncologico Europeo – Milano 1° Edizione, organizzato dall'Università Cattolica del Sacro Cuore, Facoltà di Medicina e Chirurgia |
| 2015 | Master Universitario Biennale di II° livello in "POLITICHE SANITARIE" – Università di Bologna |
| 2015 | Corso di Formazione Manageriale per Direttore Responsabile di Struttura Complessa – Regione Emilia-Romagna |
| 2017 | Corso di Formazione in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria ai sensi dell'art.3 bis, comma 4 del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 e s.m.i. |

Incarichi/Titoli

E' componente del Comitato Strategico Regionale per la Ricerca e Innovazione (CSR-RI) – nominato con determina N. 18482 04/09/2023 – Regione Emilia-Romagna

E' componente dei seguenti tavoli di lavoro istituiti presso Ministero della Salute:

- Con decreto 26 gennaio 2024 del Ministro – Istituzione Commissione di studio per il governo delle liste di attesa
- Componente del tavolo tecnico - Ministero della Salute - per l'elaborazione e operatività del Piano Nazionale di Governo delle Liste di Attesa PNGLA 2024 – 2026 – istituito con Decreto Direttoriale N. 44016 del 22.12.23

Nell'ambito del tavolo tecnico PNGLA:

- **Coordinatore del sottogruppo 4** RAO Ricoveri incaricato della stesura del Piano Nazionale di Governo delle Liste di Attesa PNGLA 2024 – 2026
- **Coordinatore del sottogruppo 6** Organizzazione Offerta Ricoveri incaricato della stesura del Piano Nazionale di Governo delle Liste di Attesa PNGLA 2024 – 2026
- **Coordinatore del sottogruppo 8** Monitoraggio Flussi Ricoveri incaricato della stesura del Piano Nazionale di Governo delle Liste di Attesa PNGLA 2024 – 2026
- **Co-coordinatore del sottogruppo 3** RAO Specialistica incaricato della stesura del Piano Nazionale di Governo delle Liste di Attesa PNGLA 2024 – 2026
- **Co-coordinatore del sottogruppo 5** Organizzazione Offerta Specialistica incaricato della stesura del Piano Nazionale di Governo delle Liste di Attesa PNGLA 2024 - 2026

- Gruppo di lavoro per l'aggiornamento del testo della delibera del Consiglio dei ministri del 11 dicembre 2012 recante la "Definizione dei criteri di qualità dei servizi erogati, appropriatezza ed efficienza per la scelta delle regioni di riferimento ai fini della determinazione dei costi e dei fabbisogni standard nel settore sanitario" Lettera di designazione protocollo 44116 del 22 dicembre 2023 della Direzione Generale della Programmazione Sanitaria del Ministero della Salute
- Tavolo di lavoro per lo sviluppo e l'applicazione del sistema di accreditamento nazionale, rinnovato con decreto ministeriale del 31 gennaio 2024.
- Con decreto direttoriale n. 43964 del 21.12.23 del Direttore Generale della ex Direzione Generale della programmazione sanitaria del Ministero della Salute – Tavolo Tecnico per l'elaborazione e l'operatività della farmacia dei servizi
- Tavolo tecnico per la redazione di una direttiva in materia di performance per il personale sanitario – istituito con nota Prot. N. ULM_FP-0001175 del 25 novembre 2023 – Presidenza del Consiglio dei Ministri
- Con decreto 19 giugno 2023 del Ministro – Tavolo Tecnico per l'approfondimento delle tematiche relative ai dispositivi medici
- Con Decreto 19 luglio 2023 del Capo Di Gabinetto - Tavolo Tecnico per lo studio delle criticità emergenti dall'attuazione del Regolamento dell'assistenza ospedaliera (decreto interministeriale 2 aprile 2016 n. 70) e dall'attuazione del Regolamento dell'assistenza territoriale (decreto interministeriale 22 maggio 2022 n. 77)
- E' stato componente del Gruppo di lavoro interistituzionale per la definizione delle tariffe dell'assistenza specialistica ambulatoriale: il provvedimento discusso e' stato approvato con Decreto del 23 giugno 2023 – (GU Serie Generale n. 181 del 4.8.2023)
- Esperto Regionale del Tavolo di monitoraggio di attuazione del DM 2 aprile 2015 n. 70 "Regolamento recante definizione degli standard qualitativi strutturali tecnologici e quantitativi relativi all'assistenza ospedaliera"
- Gruppo di lavoro ai fini della attuazione dell'art 6 comma 13 della legge 240/2010 – Tavolo permanente interministeriale MUR-Ministero della Salute-

Referente Tecnico della Commissione Salute – Conferenza delle Regioni e delle Provincie Autonome dal 17 febbraio 2022 al 01 marzo 2025

Iscritto all'elenco Nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende sanitarie locali, delle Aziende Ospedaliere e degli altri Enti del SSN - Ministero della Salute – aggiornato al 12.4.2022

E' Responsabile del Progetto di ricerca "Applicazione di modelli organizzativi per il Governo delle Liste di Attesa per i ricoveri chirurgici programmati", in collaborazione con la Direzione Generale della Programmazione Sanitaria -del Ministero della Salute

E' componente del Panel Cineca, costituito dai Direttori Generali degli IRCCS e Aziende Ospedaliere Universitarie, cui il CINECA si avvale nella propria attività di organo tecnico di consulenza a supporto della attività consortile.

L' esperienza lavorativa in Regione Emilia-Romagna ha consentito di essere stato coordinatore di un considerevole numero di gruppi tecnici regionali, tra cui:

- Coordinatore generale Gruppo coordinamento regionale di rete cardiologica e chirurgica cardiovascolare
- Coordinatore generale Gruppo coordinamento regionale di rete neuroscienze
- Coordinatore generale Gruppo coordinamento regionale di rete oncologica e onco-ematologica
- Coordinatore Gruppi tecnici regionali per i sarcomi dell'osso e delle parti molli delle estremità e del tronco, per i tumori rari cerebrali e per i tumori rari neuroendocrini
- Coordinatore Gruppo tecnico professionale regionale della rete per le cure palliative pediatriche
- Rappresentante regionale al Tavolo tecnico-Ministero della Salute "Standard minimi e massimi di strutture per singola disciplina relativamente al recupero e riabilitazione funzionale (attuazione DM 70/2015)
- Rappresentante regionale al Tavolo tecnico-Ministero della Salute "definizione Standard specifici per l'alta specialità (attuazione DM 70/2015)
- Referente regionale Gruppo di lavoro Ministero della Salute di un "Piano per la gestione del sovraffollamento in pronto soccorso" e del relativo sistema di monitoraggio (attuazione DM 04/10/2018)
- Rappresentante regionale al Tavolo tecnico-Ministero della Salute "Linee guida relative a specifici criteri per l'ammissione ai trattamenti ospedalieri sia in elezione che in condizioni di emergenza-urgenza (attuazione DM 70/2015)"
- Referente esperto – Ministero Salute "Gruppo di lavoro sulla chirurgia della mano"
- Coordinatore Commissioni Paritetiche Regionali - AIOP, Hesperia, Centri riabilitativi ex art 26
- Componente del tavolo tecnico – Ministero della Salute - per l'elaborazione e operatività del Piano Nazionale di Governo delle Liste di attesa PNGLA 2017-2019
- Coordinatore regionale del Progetto "Riorganizzazione dell'attività chirurgica per setting assistenziali e complessità di cure" Ministero della Salute

Emergenza sanitaria Covid-19

Coordinamento organizzativo regionale (gestione flusso dati, comunicazione con le Direzioni sanitarie aziendali, implementazione e gestione del cruscotto informatico per la gestione dei posti letto di terapia intensiva) nell'ambito della istituzione della Struttura di coordinamento regionale insufficienza respiratoria acuta Covid-19. Documento adottato dal Commissario ad acta d'intesa con l'Assessore regionale alle politiche per la salute, trasmesso in data 18.3.2020.

Redazione aggiornamento e monitoraggio Piano per la gestione dei posti letto ospedalieri trasmesso dal Commissario ad acta in data 18.3.2020 alle Direzioni delle aziende sanitarie della Regione

Docenze / Insegnamenti

Numerose docenze a Master universitari e corsi di formazione. Molte partecipazioni in qualità di relatore a convegni, congressi e seminari. Contributi con abstract ed articoli.

Professore a contratto: Scuola di Specializzazione Igiene e Medicina Preventiva – Alma Mater Studiorum Università di Bologna

Developing a Predictive Model for Resource Allocation in Healthcare: A Case Study from an Italian Hospital

S Russo, S Zhitikhin, V Gulino, B Ricci, M Nigro, E Gallerani, E Lombardo, P Perger, E Padovani, A Campagna, M Buccioli,
SSM - Health Systems, Volume 5, 2025, 100085, ISSN 2949-8562

How's your waiting list?

V Gulino, B Ricci, S Russo, M Nigro, E Gallerani, E Lombardo, P Perger, A Campagna, M Buccioli
Ann Ig. 2025 Apr 29. doi: 10.7416/ai.2025.2701

The Impact of Proper Surgery Planning on Operating Room Efficiency. An Italian Case Study in 2021.

Carli G., Russo S., Michelin L., Adorno E., Perger P., Ricci B., Boetto E., Damen V., Campagna A. and Buccioli M
In: Persiani, N., Vannini, I.E., Romiti, A., Karasavoglou, A., Polychronidou, P. (eds) Challenges of Healthcare Systems in the Era of COVID-19. Contributions to Management Science. Springer, Cham (2023).

Operating Room Efficiency measurement made simple by a single metric

Ubiali A, Perger P, Rochira A, Corso RM, Pagliantini S, Campagna A, Cavalli M, Buccioli M.
Ann Ig. 2021 Jan-Feb;33(1):100-102.

Differences of resource consumption between standard surgical pathway and COVID-19 surgical pathway of an orthopaedic procedure. An Italian casestudy.

Biasi A, Perger P, Boetto E, Ricci B, Padovani E, Damen V, Campagna A, Buccioli M. 13th International Conference. EBEEC 2021 - "Economies of the Balkan and Eastern European Countries". ISBN: 978-618-5630-02-7. ISSN: 1792-4383. p.99-106

Can Operating Room Efficiency be Increased by Applying the Lean Six Sigma Models?

Michelin L, Ricci B, Barbagallo V, Perger P, Padovani E, Giardina F, Traina F, Campagna A, Damen V, Buccioli M. Archives of Clinical and Medical Case Reports 5 (2021): 549-558. DOI: 10.26502/acmcr.96550391

Use of critical care resources during the first 2 weeks (February 24-March 8, 2020) of the Covid-19 outbreak in Italy.

Tonetti T, Grasselli G, Zanella A, Pizzilli G, Fumagalli R, Piva S, Lorini L, Iotti G, Foti G, Colombo S, Vivona L, Rossi S, Girardis M, Agnoletti V, Campagna A, Gordini G, Navalesi P, Boscolo A, Graziano A, Valeri I, Vianello A, Cereda D, Filippini C, Cecconi M, Locatelli F, Bartoletti M, Giannella M, Viale P, Antonelli M, Nava S, Pesenti A, Ranieri VM; COVID-19 Northern Italian ICU Network. Ann Intensive Care. 2020 Oct 12;10(1):133.

Restructuring the surgical process after regional reform in Emilia-Romagna: an action-research project at Rizzoli Orthopedic Institute.

Ubiali A, Rochira A, Buccioli M, Perger P, Bonarelli S, Campagna A, Rolli M, Cavalli M. Ann Ig. 2020 Jul-Aug;32(4):395-406. doi: 10.7416/ai.2020.2363.

University of Modena Experience With Liver Grafts From Donation After Circulatory Death: What Really Matters in Organ Selection?

Olivieri T, Magistri P, Guidetti C, Baroni S, Rinaldi S, Assirati G, Catellani B, Chierago G, Cantaroni C, Bondi F, Campagna A, Sangiorgi G, Pecchi A, Serra V, Tarantino G, Ballarin R, Guerrini GP, Girardis M,....Di Benedetto
Transplantation Proceedings Vol. 51, Issue 9, November 2019, Pages 2967-2970

The PIRP project (Prevenzione Insufficienza Renale Progressiva): how to integrate hospital and community maintenance treatment for chronic kidney disease.

Santoro A, Gibertoni D, Rucci P, Mancini E, Bonucchi D, Buscaroli A, Campagna A, Cappelli G, David S, Gregorini MC, La Manna G, Mosconi G, Rigotti A, Scarpioni R, Storari A, Mandreoli M.

J Nephrol. 2019 Jan 18. doi: 10.1007/s40620-018-00570-2. [Epub ahead of print]

Challenges and results of the PIRP project (Prevenzione della Insufficienza Renale Progressiva) of the Emilia-Romagna Region

Santoro A, Gibertoni D, Rucci P, Mancini E, Bonucchi D, Buscaroli A, Campagna A, Cappelli G, David S, Gregorini MC, La Manna G, Mosconi G, Rigotti A, Scarpioni R, Storari A, Mandreoli M.

G Ital Nefrol. 2018 Sep;35(5). pii: 2018-vol5. Italian.

OssERvare Project: direct observation of use of the Safety Surgery CheckList in the operating room

Bentivegna R, Caminati A, Agnoletti V, Bonilauri S, Buonaccorso S, Campaniello G, Dovani A, Lanciotti G, Maselli V, Mastrangelo S, Montella MT, Palladino T, Pelati C, Sciolino L, Zoni E, Porcu E, Campagna A, Nicastro O. Recent Prog Med. 2017 Nov;108(11):476-480.

Effect of cardiologist care on 6-month outcomes in patients discharged with heart failure: results from an observational study based on administrative data.

Avaldi VM, Lenzi J, Urbinati S, Molinazzi D, Descovich C, Campagna A, Taglioni M, Fioritti A, Fantini MP. BMJ Open. 2017 Nov 3;7(11):e018243.

Heat wave in Italy and hyperthermia syndrome.

Barbieri A, Pinna C, Fruggeri L, Biagioni E, Campagna A. South Med J. 2006 Aug;99(8):829-31.

**Capacità e competenze
relazionali e organizzative**

L'esperienza maturata nella direzione aziendale mi ha permesso di raggiungere un alto livello di autonomia nell'organizzazione del lavoro. La complessità delle problematiche affrontate ha consentito di gestire alti livelli di stress, di affrontare le contingenze attraverso il coordinamento e la supervisione di specifici gruppi di lavoro. Inoltre, il ruolo ricoperto ha permesso di effettuare approfondite analisi delle strutture organizzative individuando strategie ed obiettivi da assegnare ai diretti collaboratori ed ai dirigenti presenti.

Ritengo di avere buona capacità di relazione con forte integrazione al lavoro di gruppo. I ruoli di responsabilità ricoperti hanno altresì consentito di maturare una buona capacità espositiva anche in situazioni tese e conflittuali (es. relazioni sindacali), alla presenza dei colleghi, dei dipendenti e di pubblico in generale

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Parma, 11/09/2021